



Reprise des actifs du groupe Toury en lait, crème et jus de fruits par le GLAC

Le Groupement des Laiteries Coopératives Charentes-Poitou - GLAC : Son histoire

Le GLAC, basé à Surgères, a été constitué en 1936 par 44 coopératives agricoles membres pour :

- l'organisation du ramassage du beurre conditionné
- le transport du beurre vers les Halles de Paris dans les meilleures conditions (*dans des wagons refroidis par des pains de glace*)
- la commercialisation des excédents saisonniers de beurre.

De la qualité du transport du beurre dans Des conditions optimales pour l'époque, au froid et par train, est née la renommée du beurre Charentes-Poitou. De ce passé encore récent, on peut rappeler que les premiers essais de congélation du beurre en France ont été réalisés au siège administratif du groupe (2 Rue de la Glacière à Surgères 17700), sous l'égide du Ministère de l'Agriculture.

Avec des fortunes diverses, le GLAC a servi de structure d'exportation pour les produits laitiers de la région Charentes-Poitou vers l'Espagne, la Hongrie, l'Italie... Une société franco-espagnole a été créée à cet effet dès 1963.

Une autre mission, confiée au GLAC, a consisté au rétablissement de l'équilibre financier de la Coopération laitière de la région Charentes-Poitou, sous la pression des pouvoirs publics et du Crédit Agricole.

En **février 1975**, le GLAC prend la direction de l'Union laitière des Deux-Sèvres à Champdeniers (ULDS) qui était en péril et dont la fermeture était prévue après la pointe saisonnière de printemps. Cette usine de séchage de lait, non seulement n'a pas été fermée, mais se classe actuellement dans les dix premières usines françaises quant au tonnage fabriqué (39 000 T / an).

En **1977**, le GLAC prend la direction de la Coopérative laitière de Mazières (COLAGACO), en 1979 de la branche lait de la CARCO, adhérentes à l'ULDS. Un apport partiel d'actif de la branche lait de cette coopérative est réalisé et permet le redémarrage de la coopérative de Saint Loup sur Thouet (Deux-Sèvres). Le désastre financier est évité et la restructuration réussie avec le reclassement de la quasi-totalité des emplois.

En **1982**, la coopérative du Vieux Château à Gençay (85) fait appel au GLAC pour sauver son usine et ses emplois.

En **novembre 1983**, dans la même semaine, le GLAC prend la direction de deux nouvelles entreprises coopératives : l'Union Charentes-Lait, qui comprend 5 coopératives de base, et la laiterie coopérative de Lezay (79), avec 3 coopératives adhérentes en qualité d'associés coopérateurs.

Le **1^{er} avril 1986**, le GLAC se voit confier la direction de l'Union Sud Vendéenne Agricole Laitière (USVAL), située en Sud Vendée lors du départ en retraite de son Directeur Général. Cette décision du conseil d'USVAL avait pour but d'ancrer cette entité au pôle de restructuration régionale que constitue le GLAC et de bénéficier des synergies d'un groupe laitier important.

Fin **1995**, l'arrivée du groupe Lescure-Bougon au sein du GLAC a permis l'émergence d'un groupe laitier solide en Charentes-Poitou. Dès la première Assemblée Générale du groupe Lescure-Bougon, toutes les coopératives agricoles et SA adhérentes de ce groupe (dix) ont été fusionnées pour une plus grande efficacité économique.

Enfin au **1^{er} avril 2005** toute la partie amont de la SA Laiterie de Montaigu située au Nord Vendée est venue s'agréger à la coopérative agricole USVAL dont le siège social est situé au Sud Vendée à Saint Michel en l'Herm.

Ces missions confiées au GLAC ont permis le sauvetage de la coopération laitière en Charentes-Poitou, le maintien d'un grand nombre de sites industriels (13), leur spécialisation, ainsi que la sauvegarde d'un maximum d'emplois.

Le GLAC en chiffres

Lors de la campagne 2005/2006 à l'issue de ces restructurations, le GLAC pèse donc environ 900 millions de litres de lait (750 millions de lait de vache et 150 millions de lait de chèvre). Le GLAC collecte du lait entre l'Atlantique, et de la Loire à la Méditerranée -puisque seul l'Hérault la sépare de cette mer du Sud-, sur 18 départements et cinq régions administratives : Poitou Charentes, Pays de la Loire, Centre, Limousin, Midi Pyrénées, Aquitaine.

Chiffre d'affaires 2006...	581.618.364 €
Investissements.....	17.429.712 €
Litrage collecté	831.046.225 litres

Répartition de la production :

- Beurre conditionné et beurre cube AOC : 12,10 %
- Lait UHT, lait pasteurisé : 24,20 %
- Fromages de chèvre : 26,10 %
- Fromages de vache : 16 %
- Produits industriels : 19,90 %
- Divers : 1,70 %

Les objectifs du GLAC

Le GLAC constitue un acteur laitier incontournable tant pour le privé que pour la coopération et apporte la preuve de son efficacité malgré un mix produit tourné largement vers les produits industriels ; ce qui ne l'empêche pas de **payer ses producteurs de lait à un prix supérieur au prix national** sans faire appel à la flexibilité.

Le GLAC a toujours été fédérateur de tout un réseau de petites coopératives rurales dirigées par des hommes d'horizons divers.

Ils les a poussés à se comprendre, à s'apprécier, à s'unir et à préparer lentement mais sûrement une autre étape de la restructuration pour améliorer encore la compétitivité des outils et promouvoir une politique de communication importante au travers des médias pour asseoir, auprès des consommateurs, la connaissance des marques.

Dans cette logique, le GLAC s'est tout naturellement positionné dans l'offre de reprise du groupe Toury avec ses trois autres partenaires : Fromagerie Dischamp, Leche Pascual et Vitagermine afin de :

- Affirmer et conforter sa place de 3^{ème} intervenant sur le marché du lait de consommation notamment du lait UHT en France
- Concrétiser et améliorer le déploiement géographique des sites industriels du GLAC porteurs d'une activité UHT : *(Mareuil Sur Lay – 85 – près de la Roche Sur Yon ; Claix – 16 – près d'Angoulême et Bordeaux ; Les Fayes – 87 – Banlieue de Limoges ; Theix – 63 – A proximité de Clermont Ferrand et tournée vers le Sud et le Sud-Est ; Quintin – 22 – Implantée dans le Grand-Ouest et tournée vers le nord de la France)*
- Concrétiser les synergies avec les usines du GLAC
- Apporter le bénéfice de « Capacités-bouteilles » inutilisées, ce qui diffère le besoin d'investir à très court terme dans une 2^{ème} ligne bouteille au sein du GLAC et ouvre de nouveaux horizons en carton sur des formats nouveaux (autres 3 à 10 litres, format 2 litres, 20 et 25 cl.).
- Provoquer la diminution du coût unitaire des emballages de lait UHT du fait de l'augmentation des quantités produites et des barèmes dégressifs d'achats qui s'appliquent alors

TOURY au sein du GLAC :

L'activité collecte du lait (850 producteurs répartis sur 6 acheteurs de lait au sens de l'Office de l'Elevage, et sur 6 départements (Ardèche, Cantal, Corrèze, Creuse, Haute Loire, Puy de Dôme), va être regroupée sur une seule société « SOCIETE LAITIERE DES MONTS D'Auvergne » sous forme S.A.S. La transformation va être réalisée, quant à elle, au sein d'une société de type SICA dans laquelle le GLAC est ultra-majoritaire.

Les producteurs de lait conservant leur état de livreur à une entité de type privé n'adhèrent, par conséquent, à aucune des quatre coopératives laitières du GLAC.

Contact presse : Marie-Luce Bozom - 06 15 15 63 20